



R O M Â N I A
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ
GRĂDINIȚA CU PROGRAM PRELUNGIT „MICUL PRINȚ”
CLUJ-NAPOCA, STR. AL. HERCULANE, NR. 13, TEL. /FAX: 0371-023380, 0264-449721
site: www.gradinitamiculprintcluj.ro, e-mail: gmiculprint@yahoo.com

Nr. 825 din 08.11.2018

ANEXĂ LA DECIZIA NR. 99/08.11.2018

PLAN MANAGERIAL

An școlar 2018-20189

Aprobat în CA din: 07.11.2018

Prezentat în CP din: 18.10.2018

Director: Prof. Truța Luciana

OBIECTIVE GENERALE:

- I. Implementarea unui învățământ descentralizat și creșterea autonomiei grădiniței.
- II. Realizarea unui act educațional stabil, echitabil, eficient și relevant.
- III. Promovarea educației permanente în vederea obținerii unor calificări noi, a extinderii specializării și perfecționării.
- IV. Aplicarea sistemului legislativ care să asigure funcționalitatea, modernizarea, stabilitatea instituției.
- V. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii grădiniței prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media locală

OBIECTIVE DE REFERINȚĂ

MANAGEMENT - Implementarea unui învățământ descentralizat și creșterea autonomiei grădiniței

- I.1. Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar prin întocmirea corectă a documentației în anul școlar curent.
- I.2. Proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității educației, prin corelarea acestora cu politicile MEN și ISJ Cluj în anul școlar curent.
- I.3. Asigurarea securității tuturor celor implicați în actul educațional prin respectarea procedurilor interne în timpul programului.

CURRICULUM – Realizarea unui act educațional stabil, echitabil, eficient și relevant

- II.1. Realizarea unui proces educativ de calitate prin aplicarea corectă și creativă a curriculumului de către fiecare educatoare, pe pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.
- II.2. Asigurarea serviciilor de consiliere și de asistență psihopedagogică pe tot parcursul anului școlar prin colaborarea cu specialiștii arondați.
- II.3. Dezvoltarea capacității grădiniței de a gestiona educația complementară (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, sport, etc.) prin diversificarea activităților extracurriculare în anul școlar 2018-2019.
- II.4. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în grădiniță a tuturor copiilor și prin adaptarea curriculumului vehiculat pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.

RESURSE UMANE – Promovarea educației permanente în vederea obținerii unor calificări noi, a extinderii specializării și perfecționării, a motivării personalului

- III.1. Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiectele strategice ale ISJ Cluj în scopul implementării unui sistem flexibil al managementului calității formării continue prin consultarea permanentă a site-ului ISJ Cluj și al CCD Cluj pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.
- III.2. Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare continuă la nivelul grupei și al grădiniței pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE – Aplicarea sistemului legislativ care să asigure funcționalitatea, modernizarea, stabilitatea instituției

IV.1. Eficientizarea costurilor privind educația prin reorganizarea activității la nivelul grădiniței în anul școlar 2018-2019.

IV.2. Asigurarea funcționalității tuturor compartimentelor prin încheierea de contracte de prestări servicii pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.

DEZVOLTAREA DE RESURSE COMUNITARE – Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii grădiniței prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media locală

V.1. Implicarea comunității în activitatea grădiniței prin participarea la procesul decizional al instituției pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.

V.2. Dezvoltarea rețelei de colaboratori prin inițierea și derularea de parteneriate locale, județene, naționale, internaționale pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.

I. MANAGEMENT - Implementarea unui învățământ descentralizat și creșterea autonomiei grădiniței.

I.1. Asigurarea aplicării prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar prin întocmirea corectă a documentației în anul școlar curent.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% documentația din unitate respectă legislația în vigoare; 100% din documentele eliberate sunt conforme cu realitatea				
ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Verificarea existenței și respectării în unitate și structuri a LEN nr. 1/2011, a documentelor educaționale în curs.	Director Prof. Truța Luciana Secretar Fortini Sonia	Întregul colectiv	Aplicarea politicilor educaționale cuprinse în documentele oficiale	01.10.2018
* Verificarea existenței actelor normative elaborate – Regulament de funcționare a unităților din învățământul preuniversitar, Monitorul Oficial, Evaluarea și asigurarea calității.	Director Coordonator CEAC Prof. Szabo Decsei Erika	Grădinița cu P.P. „Micul Prinț”	Existența documentelor	Sept./Oct. 2018
* Aplicarea și corelarea indicatorilor privind managementul instituțional al resurselor umane, cuprinderea populației preșcolare, angajarea personalului didactic. * Inserția profesională a cadrelor didactice noi.	Director Prof. Truța Luciana Secretar Fortini Sonia	Întregul colectiv	Realizarea planului de școlarizare P.O. 1.1.1.90	Septembrie 2018
* Încheierea de contracte individuale de muncă	Director Prof. Truța Luciana Secretar Fortini Sonia	Întregul colectiv	Contracte semnate P.O. 1.1.147	Septembrie 2018
* Revizuirea fișei postului și corelarea cu fișa de evaluare pentru fiecare categorie de personal			Fișa postului-anexă la contractul de muncă Fișele de evaluare pentru toate categoriile de personal Proces verbal al CA P.O. 1.1.1.7	
* Amenajarea unui punct de informare a personalului unității/a părinților			Existența punctului de informare	01.10.2018
* Eliberarea adeverințelor pentru personalul unității/părinți			Adeverințe înregistrate P.O. 1.1.1.18	Permanent
I.2. Proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității educației, prin corelarea acesteia cu politicile MEN și ISJ Cluj în anul școlar curent.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% din planurile manageriale întocmite la nivelul unității sunt corelate cu politicile ISJ Cluj și ale MEN promovând un management educațional performant; respectarea în proporție de 100% a programelor propuse, a termenelor și a procedurilor specifice; 100% din personalul didactic și didactic auxiliar al unității utilizează toate mijloacele de comunicare internă				
ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN

	RESPONSABILITĂȚI DELEGATE			
* Analiza SWOT la nivelul unității * Întocmirea Raportului de analiză al activității semestrial/anual prin raportare la datele din raportul semestrial/anual anterior	Director Prof. Truța Luciana	Întregul colectiv	Analiza SWOT Proceduri interne Raport de analiză a activității P.O. 1.1.2.44	Octombrie 2018 Februarie 2019
* Întocmirea Raportului de analiză al activității Comisiei metodice – semestrial/anual	Responsabil Comisie metodică Prof. Coroian Ioana	Cadrele didactice	Raport de analiză al Comisiei metodice	Octombrie 2017 Februarie 2018
* Întocmirea Raportului de evaluare internă a calității educației din unitate – anual	Coordonator CEAC Prof. Szabo Decsei Erika	Întregul colectiv	RAEI Platforma ARACIP P.O. 1.1.2.73	Septembrie 2018
* Actualizarea platformei https://calitate.aracip.eu/	Coordonator CEAC Prof. Szabo Decsei Erika Director Prof Truța Luciana		Platforma ARACIP P.O. 1.1.2.16	Nov. - Dec. 2018
* Centralizarea semestrială/anuală a activităților extracurriculare derulate – întocmire raport	Coordonator pentru programe și proiecte educative Ed. Ciornea Persida	Preșcolarii Cadrele didactice	Centralizatorul semestrial/anual al activităților extracurriculare P.O. 1.1.1.41	Februarie 2019 Iunie 2019
* Întocmirea Raportului semestrial/anual privind impactul activităților de formare la nivelul unității	Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Ed. Bârlea Denisa Prof. Bărgăoanu Dana Ed. Nilaș Ștefana	Preșcolarii Cadrele didactice	Raport privind impactul activităților de formare la nivelul unității P.O. 1.3.2.35	Februarie 2019 Iunie 2019
* Realizarea Raportului semestrial/anual al Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Președintele Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Coroian Ioana	Cadre didactice Preșcolarii din unitate	Raportul Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității P.O. 1.1.2.74	Februarie 2019 Iunie 2019
* Elaborarea Planului managerial al grădiniței pe baza analizei activității anterioare a compartimentelor.	Director Prof. Truța Luciana Consiliul Profesoral	Întregul colectiv	Avizul Consiliului profesoral, al CA P.O. 1.1.2.48	20.11.2018
* Reactualizarea organigramei unității * Formarea echipelor de lucru * Emiterea deciziilor interne * Realizarea bazei de date a unității	Director Prof. Truța Luciana CP, CA, CEAC, SCIM	Întregul colectiv	Organigrama avizată de CA al unității Decizii interne în conformitate cu legislația	20.10.2018

* Transferul preșcolarilor			în vigoare P.O. 1.1.2.45 P.O. 1.1.2.46 P.O. 1.1.2.93	
<p>* Proiectarea activității pentru anul școlar 2018-2019 în toate compartimentele unității</p> <p>* Plan operațional al Comisiei de evaluare și asigurare a calității.</p> <p>* Planurile manageriale și operaționale ale Comisiei metodice și ale Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității</p> <p>* Stabilirea tematicii anuale ale CA și CP</p> <p>* Derularea periodică a ședințelor în cadrul CA, CP, CRP, a celorlalte comisii de lucru din unitate, a întrunirilor comitetelor de părinți ale grupelor</p> <p>* Revizuirea Programului de dezvoltare a SCIM/al PDI al unității</p> <p>* Revizuirea/actualizarea Proiectului privind „Dezvoltarea sistemului de comunicare internă și externă”.</p> <p>* Accesul la informațiile de interes public.</p> <p>* Reactualizarea Registrului riscurilor și monitorizarea gestionării acestora</p> <p>* Reactualizarea Registrului de înregistrare și semnalare a neregularităților semnalate</p> <p>* Reactualizarea Registrului documentelor grupei</p>	<p>Director Prof. Truța Luciana Șefii de compartimente și de comisii Prof. Coroian Ioana Prof. Pop Andra Prof. Husău Dana Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Bârlea Denisa Ed. Ciornea Persida Prof. Mercean Oana Prof. Sabău Ștefana</p>	<p>Colectivul grădiniței</p>	<p>Existența regulamentelor și a planurilor operaționale avizate în CA</p> <p>Aplicarea procedurilor</p> <p>Tematicile anuale ale CA și CP</p> <p>Programul de dezvoltarea a SCIM</p> <p>PDI revizuit</p> <p>PO privind accesul la informațiile de interes public</p> <p>RR</p> <p>P.O. 1.1.2.50 P.O. 1.1.2.51 P.O. 1.1.2.1 P.O. 1.1.2.2 P.O. 1.1.2.3 P.O. 1.1.2.5 P.O. 1.1.2.6 P.O. 1.1.2.40 P.O. 1.1.2.87 P.O. 1.1.1.95 P.O.1.1.2.89 P.O. 1.1.2.9 P.O. 1.1.11 P.O. 1.1.2.14 P.O. 1.1.2.10 P.O. 1.1.2.8 P.O. 1.1.2.11 P.O. 1.1.2.12 P.O. 1.1.2.22 P.O 1.1.2.62 P.O. 1.1.2.98 P.O. 1.1.2.99</p>	<p>30.11.2018</p>

* Revizuirea și avizarea Regulamentului intern * Revizuirea procedurilor de evaluare periodică a personalului	Director Prof. Truța Luciana CP, CA, CEAC	Întregul colectiv	RI avizat Procese verbale în CA, CEAC, SCM– proceduri avizate, anexă la RI P.O. 1.1.2.52 P.O. 1.1.2.88 P.O. 1.1.2.79	15.10.2018
* Identificarea activităților procedurabile și întocmirea de proceduri specifice * Codificarea procedurilor * Revizuirea procedurilor interne existente aferente activităților procedurate	Director Prof. Truța Luciana CA, CEAC, SCM		La nevoie	
* Elaborarea graficului de monitorizare a activității tuturor compartimentelor din unitate * Controlul documentelor școlare	Director Prof. Truța Luciana Contabil Pastor Marioara Secretar Fortini Sonia Administrator Duitru Teodora Responsabil Comisie metodică Prof. Coroian Ioana	Personalul didactic, didactic auxiliar și nedidactic din grădiniță	Grafic completat la zi P.O. 1.1.2.53 Fișele de evaluare a completării documentelor școlare Procese verbale de avizare a planificărilor P.O. 1.1.2.25	01.11.2018

I.3. Asigurarea securității tuturor celor implicați în actul educațional prin respectarea procedurilor interne în timpul programului.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% din procedurile interne privind securitatea personalului sunt respectate; 100% din personalul unității respectă programul de lucru

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Respectarea programului de către toți beneficiarii educației * Activarea și dezactivarea sistemului de alarmă la începutul și finalul programului de lucru	Director Prof. Truța Luciana Personalul unității	Preșcolari Personalul unității Părinți	Condica de prezență P.O. 1.1.3.96	Zilnic
* Realizarea serviciului pe unitate al cadrelor didactice, conform graficului * Respectarea procedurii privind incidentele la nivelul unității			Registrul de procese verbale cu serviciul pe unitate Informări P.O. 1.1.3.23 P.O.1 1 3 100	Zilnic La nevoie
* Identificarea personalului unității pe baza ecusoanelor personalizate			Ecusoanele personalului	Zilnic
* Încheierea unui protocol cu cabinetul școlar pentru asigurarea serviciilor medicale de urgență	Director Prof. Truța Luciana	Preșcolari Personalul unității	Existența protocolului semnat de ambele părți	Octombrie 2018

	Asistent medical cabinet școlar Moldovan Mariana		P.O. 1.1.3.15	
* Asigurarea suplirii cadrelor didactice absente	Director Prof. Truța Luciana	Preșcolari	Procedura internă Nota internă Cerere din partea cadrului didactic (dacă e cazul) Certificat concediu medical P.O. 1.1.3.24	Permanent
* Acordarea concediilor de odihnă în perioada vacanțelor școlare; organizarea activității unității în perioada vacanțelor școlare	Director Prof. Truța Luciana CA	Preșcolari	Procedura internă Decizie internă Cerere din partea cadrului didactic Proces verbal CA P.O. 1.1.3.17 P.O.1.1.3.91	Perioadele vacanțelor școlare
* Realizarea semestrială a exercițiilor de simulare a evacuării în caz de urgență (cutremur, inundații au altele)	Director Prof. Truța Luciana Cadru tehnic Dumitru Teodora Personalul unității	Preșcolari Personalul unității	Proceduri interne Procese verbale Rapoarte Fotografii P.O. 1.1.3.81 P.O. 1.1.3.82 P.O. 1.1.3.83	Sem I Sem. II al anului școlar 2018-2019

II. CURRICULUM - Realizarea unui act educațional stabil, echitabil, eficient și relevant.

II.1. Realizarea unui proces educativ de calitate prin aplicarea corectă și creativă a curriculumului de către fiecare educatoare, pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% din cadrele didactice aplică cu succes curriculumul național și asigură accesul tuturor copiilor la servicii educaționale de calitate; 80% dintre activități sunt abordate integrat; 100% dintre cadrele didactice întocmesc analize SWOT la nivelul grupei; 100% din cadrele didactice debutante înregistrează progres în urma activității de mentorat

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Întocmirea planificării conținuturilor învățării, a tematicii anuale pentru fiecare grupă * Realizarea planificării ținând cont de corelarea pe orizontală și pe verticală a activităților dintr-o săptămână	Director Prof. Truța Luciana Prof. Popa Alexandra Ed. Bârlea Denisa	Copii Cadrele didactice	Respectarea cerințelor actuale privind selectarea conținuturilor în funcție de obiectivele urmărite	Permanent

<p>* Realizarea sintezei aspectelor constatate și adoptarea măsurilor de eliminare a disfuncțiilor și ameliorarea calității procesului instructiv-educativ, a întregii activități din unitate.</p>	<p>Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Anuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela</p>		<p>Abordarea integrată, interdisciplinară a conținuturilor Ariile de stimulare Centrul tematic Fișele de monitorizare a utilizării softurilor și auxiliarelor didactice P.O. 1.2.1.55 P.O. 1.2.1.77 P.O. 1.2.1.29</p>	<p>Semestrial Anual</p> <p>Permanent</p>
<p>* Amenajarea ariilor de stimulare în fiecare sală de grupă * Utilizarea săptămânală a resurselor curriculare oferite de grădiniță (softuri, auxiliare curriculare), consemnarea acestui fapt în fișa individuală de monitorizare</p>				
<p>* Respectarea RI, a procedurilor specifice la nivelul unității</p>	<p>Personalul unității</p>	<p>Personalul unității Preșcolari Părinți</p>	<p>Consemnări Fișe de evaluare Rapoarte</p>	<p>Permanent</p>
<p>* Realizarea planificărilor anuale model pentru fiecare grupă – mică, mijlocie, mare (planificarea temelor săptămânale, a celor pe discipline – matematică, educarea limbajului, educație fizică)</p>	<p>Comisia pentru curriculum Prof. Pop Andra Ed. Micu Sonia Ed. Pop Ana-Maria</p>	<p>Cadrele didactice Preșcolarii</p>	<p>Planificări anuale pentru fiecare grupă – portofoliul Comisiei pentru curriculum</p>	<p>Octombrie 2018</p>
<p>* Activități de îndrumare, control și evaluare în grădiniță prin asistențe, interasistențe, ședințe de lucru, informări punctuale</p>	<p>Director Prof. Truța Luciana Inspectori de specialitate Prof. Tătaru Lolica Prof. Alina Moldvai Vențel Responsabilul CM Prof. Coroian Ioan Coordonator CEAC Szabo Decsei Erika</p>	<p>Copii Cadrele didactice</p>	<p>Planificarea asistențelor, a interasistențelor, a planului de activități Rapoartele inspecțiilor tematice, în specialitate Instrumente manageriale de control intern P.O. 1.2.1.54 P.O. 1.2.1.19</p>	<p>Conform graficului stabilit</p>

			P.O. 1.2.1.20 P.O. 1.2.1.21	
* Aplicarea în activitatea cu preșcolarii a experienței dobândite în cadrul activităților de formare continuă	Director Truța Luciana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Ed. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Ed. Sabău Ștefana	Preșcolarii din grădiniță	Planificare Portofolii Studiu de impact	14.06.2019
* Desemnarea mentorilor pentru cadrele didactice debutante	Director Truța Luciana Prof. Bârlea Denisa Maria Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Prof. Racz Ildiko Maria Ed. Cristea Mariana	Cadrele didactice debutante Preșcolarii	Decizii interne Teste de cunoștințe Rapoarte Planuri de remediere Fișa de evaluarea proiectelor didactice Grafic interasistențe	An școlar 2018-2019
* Îndrumarea practicii pedagogice la clasele a IX-a, a X-a și a XI-a de la Colegiul Pedagogic „Ghe. Lazăr” Cluj-Napoca	Director Truța Luciana Director Berdea Mircea Profesori metodiști ai Colegiului Pedagogic „Ghe. Lazăr” Cluj-Napoca Prof. Lungu Ștefania Prof. Meseșan Nicoleta Prof. Buzatu Marilena	Elevele practice de la Colegiul Pedagogic „Ghe. Lazăr” Cluj-Napoca	Decizie a ISJ Cluj privind efectuarea practicii pedagogice a elevilor de la Colegiul Pedagogic „Ghe. Lazăr” Cluj-Napoca Planificarea practicii pedagogice Chestionare aplicate practicantelor Proiecte de activitate	An școlar 2018-2019
* Evaluarea unitară a performanțelor (rezultatelor) preșcolarii la nivelul unității * Selectarea auxiliarelor la nivelul unității în concordanță cu particularitățile individuale și de grup ale preșcolarii	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru curriculum Prof. Pop Andra Ed. Micu Sonia Ed. Pop Ana-Maria	Preșcolarii Cadre didactice	Rapoarte narative de evaluare inițială, finală Raport statistic fundamentat pe rapoartele de evaluare Obiectivele unitare pe domeniile de dezvoltare Auxiliare avizate de MEN pe grupe de vârstă P.O. 1.2.1.26 P.O. 1.2.1.27 P.O. 1.2.1.32	Semestrial Anual
* Derularea activităților în aer liber, în funcție	Director		Planificări săptămânale	

de tema propusă	Prof. Truța Luciana Prof. Popa Alexandra Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela		avizate Cereri pentru vizite aprobate conform procedurilor	Conform planificării săptămânale
* Întocmirea periodică a rapoartelor de evaluare care să evidențieze progresul înregistrat de preșcolari; analize SWOT specifice fiecărei grupe	Director Prof. Truța Luciana Prof. Popa Alexandra Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria	Copii Cadre didactice Părinți	Rapoartele de evaluare la nivelul grupelor, centralizatoarele cu obiectivele unitare pe nivel de vârstă Analize SWOT pentru fiecare grupă Rapoartele de analiză ale directorului P.O. 1.2.1.56	Semestrial Anual

	Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Şuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ştefana Ed. Moisa Gabriela			
* Ofertarea de activități opționale cu caracter atractiv pentru beneficiari, activități care să cuprindă și elemente specifice diferitelor etnii prezente în comunitate, activități de prevenire/gestionare a situațiilor de urgență	Director Responsabil Comisia pentru curriculum Prof. Pop Andra Consiliul profesoral	Copii Părinți	Studiu de impact Pliant P.O. 1.2.1.31 P.O. 1.2.1.86	Ianuarie 2019
* Derularea activităților opționale de limbi străine cu educatoare atestate	Director Prof. Truța Luciana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Coroian Ioana	Preșcolari Părinți	Activități opționale avizate de ISJ Cluj Fișa de avizare a activității opționale Atestate	Octombrie 2018
II.2. Asigurarea serviciilor de consiliere și de asistență psihopedagogică pe tot parcursul anului școlar, prin colaborarea cu specialiștii arondați.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% dintre copiii cu deficiențe sunt identificați și îndrumați către activitățile cabinetului de logopedie, ale psihologului școlar; 100% dintre copiii proveniți din medii defavorizate sunt identificați și monitorizați (copii cu părinți plecați în străinătate, proveniți din familii monoparentale etc.)				
ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN

<p>* Aplicarea testelor pentru identificarea grupului țintă</p>	<p>Director Prof. Truța Luciana Prof. Popa Alexandra Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela Părinți</p>	<p>Preșcolari Părinți</p>	<p>Fișe de observație Raportul profesorului logoped, al psihologului școlar P.O. 1.2.2.57 P.O. 1.2.2.70</p>	<p>Octombrie 2018 Iunie 2019</p>
<p>* Stabilirea orarului privind consilierea săptămânală a părinților și informarea acestora asupra acestui aspect, derularea activităților specifice</p>	<p>Director Prof. Truța Luciana Prof. Popa Alexandra Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela Părinți</p>	<p>Preșcolari Părinți</p>	<p>Fișe de observație Raportul profesorului logoped, al psihologului școlar P.O. 1.2.2.57 P.O. 1.2.2.70</p>	<p>Octombrie 2018 Iunie 2019</p>
<p>* Întocmirea de rapoarte semestriale/anuale de către specialiștii arondați</p>	<p>Director Prof. Truța Luciana Secretar Fortini Sonia</p>	<p>Preșcolari</p>	<p>Centralizatoare înregistrate</p>	<p>Octombrie 2018/la nevoie</p>
<p>II.3. Dezvoltarea capacității grădiniței de a gestiona educația complementară (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, sport, etc.) prin diversificarea activităților extracurriculare în anul școlar 2018-2019. INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% dintre grupe participă la cel puțin un concurs dedicat preșcolarilor/semestru, 100% dintre grupe derulează lunar cel puțin o activitate extracurriculară; menținerea numărului de activități extracurriculare prin raportare la anul școlar anterior (312); 100% din grupe sunt implicate în cel puțin un proiect educațional; consumul oricărui fel de mâncare al meniului de prânz în proporție de minim 75%/grupă de preșcolari.</p>				
<p>ACȚIUNI</p>	<p>RESPONSABILITĂȚI/</p>	<p>BENEFICIARI</p>	<p>EVALUARE</p>	<p>TERMEN</p>

RESPONSABILITĂȚI DELEGATE				
* Monitorizarea gradului de consum al meniului de către preșcolari (-prânz-) prin proiectul „Copii sănătoși, adulți fericiți”	Director Prof. Truța Luciana Asistent medical Moldovan Mariana	Educatoare Copii Părinți	Diseminare la nivelul unității Procese verbale de la ședințe Raport statistic comparativ	Aprilie-mai 2019
* Derularea unor activități, dezbateri care să vizeze adoptarea unor soluții care să ducă la îmbunătățirea stării de sănătate din unitate (inclusiv fructelor în meniul copiilor de trei ori pe săptămână, facilitarea întâlnirilor dintre părinți și cadre medicale, consultarea părinților privind asigurarea unei alimentații sănătoase pentru copii)			Diseminare la nivelul unității Procese verbale de la ședințe Întâlniri de lucru la nivelul compartimentului administrativ	Septembrie 2018-iunie 2019
* Proiect educațional „Salvăm un copac împreună” – proiect la nivelul municipiului Cluj-Napoca	Director Prof. Truța Luciana Prof. Coroian Ioana Prof. Pop Andra Gavrea Ciprian Reprezentant S.C. HAMBURGER RECYCLING ROMANIA S.R.L.	Preșcolarii din grădinițele municipiului Cluj- Napoca Părinți Compania S.C. HAMBURGER RECYCLING ROMANIA S.R.L.	Protocol de colaborare cu S.C. HAMBURGER RECYCLING ROMANIA S.R.L. CAEJ 2019 Promovarea proiectului pe site-ul www.gradinitamiculprintcluj.ro Bonuri de predare a cel puțin 600 kg hârtie Expoziție de produse din materiale reciclabile Fișele de evaluare pentru fiecare grădiniță/intregul proiect	05 mai 2019
* Program educațional județean „Kalokagathia”	Coordonator Prof. Coroian Ioana Echipa de proiect Prof. Coroian Ioana Prof. Olos Cristina Prof. Dunca Dana Ed. Șuteu Alexandra Ed. Ciornea Persida Prof. Popa Andreea Prof. Sabău Ștefana Ed. Pop Ana-Maria	Copii Educatoare Părinți	Proiectul educațional avizat de coordonatorul județean Portofoliu Diploma de participare	Nov. 2018– Aprilie 2019

* Program educațional județean „Curcubeul schimbării”	Coordonator Ed. Ciornea Adriana Echipa de proiect Ed. Ciornea Adriana Ed. Borza Simona	Copii Educatoare Părinți	Proiectul educațional avizat de coordonatorii județeni Portofoliu Diploma de participare Premii obținute	Dec. 2018 – Aprilie 2019
* Program educațional județean „Ecogrădinița”	Coordonator Prof. Racz Ildiko Maria Echipa de proiect Prof. Groza Eugenia Prof. Racz Ildiko Maria Ed. Moisa Gabriela Ed. Cristea Mariana	Copii Educatoare Părinți	Proiectul educațional avizat de coordonatorul județean Portofoliu Diploma de participare	Nov. 2018- Mai 2019
* Program educațional județean „Da,poți!”	Coordonator Prof. Mercean Oana Echipa de proiect Mercean Oana Pop Andra	Copii Educatoare Părinți	Proiectul educațional avizat de coordonatorul județean Portofoliu Diploma de participare	Nov. 2018- Mai 2019
* Program educațional județean „De mic învăț să mă feresc de rele”	Coordonator Prof. Pop Andra Echipa de proiect Prof. Pop Andra Prof. Mercean Oana	Copii Educatoare Părinți	Proiectul educațional avizat de coordonatorul județean Portofoliu Diploma de participare	Nov. 2018- Mai 2019
* Program educațional județean „De la joc.....la educație financiară”	Coordonator Prof. Bârlea Denisa Echipa de proiect Prof. Groza Eugenia Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Popa Andreea Prof. Bârlea Denisa Prof. Raț Reka Ed. Micu Sonia Ed. Petean Ancuța Ed. Pojar Victoria Ed. Ciornea Adriana Ed. Borza Simona Prof. Mercean Oana	Copii Educatoare Părinți	Proiectul educațional avizat de coordonatorul județean Portofoliu Diploma de participare	Nov. 2018- Aprilie 2019

	<p>Prof. Pop Andra Prof. Sabău Ștefana Ed. Pop Ana-Maria</p>			
<p>* Participarea la concursurile naționale: „PITICOT”, „MICII EXPLORATORI ”</p>	<p>Comisia pentru programe și proiecte educative Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Andra Prof. Popa Andreea Ed. Ciornea Adriana Ed. Pop Ana-Maria Ed. Micu Sonia Mașcaș Olivia-părinte</p>	<p>Copii Educatore</p>	<p>Diplome de participare Tabele cu preșcolarii participanți Premii obținute</p>	<p>An școlar 2018-2019</p>
<p>* Participarea la programul județean „Primăvara copiilor” – ediția a XIV-a</p>	<p>Coordonatori Echipa de proiect Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka</p>	<p>Copii Educatore</p>	<p>Obținerea diplomelor</p>	<p>Ian. 2019-Mai 2019</p>

	Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela			
* Elaborarea și derularea la nivelul unității a Programului de activități în cadrul săptămânii „Școala altfel”	Echipa de coordonare a programului „Școala altfel” Prof. Truța Luciana Prof. Pop Andra Ed. Ciornea Persida Moldovan Adela-reprez. părinților Prof. Husău Dana consilier	Întregul colectiv Părinții Preșcolarii din unitate	Procedura privind derularea activităților din săptămâna „Școala altfel” Programul de activități „Școala altfel” Chestionare Raportul asupra activităților din cadrul săptămânii „Școala altfel” Mediatizare în mass-media locală, pe site-ul grădiniței www.gradinitamiculprintcluj.ro P.O. 1.2.3.75 P.O. 1.2.3.85	15.01-11.05.2019
* Derularea activităților extracurriculare în corelație cu activitățile curriculare proiectate (vizite, excursii)	Director Prof. Truța Luciana Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka	Întregul colectiv Părinții Preșcolarii din unitate	Cereri aprobate de către conducerea unității/ISJ Cluj Informări P.O. 1.2.3.38 P.O. 1.2.3.39	Permanent

	Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela Părinți			
ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
II.4. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în grădiniță a tuturor copiilor și prin adaptarea curriculumului vehiculat pe tot parcursul anului școlar 2018-2019. INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% dintre preșcolarii înscriși în grădiniță beneficiază de facilitățile oferite de aceasta, la nivel de unitate nu există nicio sesizare referitoare la discriminare sub niciun aspect; reducerea cu 5% a absențelor nemotivate (raportat la anul școlar anterior-1900 absențe-2017-2018; 1805 absențe în 2018-2019)				
*Reînscriserea/ înscrierea în grădiniță a tuturor copiilor preșcolari cu vârste cuprinse între 3-6 ani	Director Prof. Truța Luciana CA al unității Comisia de reînscrisere/înscriere a copiilor în grădiniță	Preșcolarii și părinții acestora	Dosare complete privind reînscriserea/înscrierea copiilor în grădiniță Proces verbal CA Existența criteriilor de departajare Platforma SIIR completată P.O. nr. 1.2.4.92	Mai-august 2019
* Organizarea unui mediu organizațional stimulativ, reprezentativ pentru curriculumul local * Asigurarea condițiilor pentru frecventarea zilnică a grădiniței de către toți preșcolarii înscriși	Prof. Popa Alexandra Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Anuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia	Toți beneficiarii educației	Materiale diverse create sau achiziționate de educatoare în concordanță cu tematica săptămânii, cu evenimentele importante sau cu anotimpurile, specifice curriculumului local Centrul tematic, centrele de interes distincte și personalizate Fișa de raportare lunară a absențelor P.O. nr. 1.2.4.43	Permanent

	Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela			
*Asigurarea accesului cadrelor și copiilor la resursele de învățare (biblioteca, arii de stimulare, cabinet metodic, rețeaua de Internet, telefon, fax, copiator, curtea grădiniței)	Director Prof. Truța Luciana Responsabilul cu biblioteca Prof. Bârlea Denisa	Preșcolari	Liste de inventar Internet Softuri educaționale Fond de carte variat P.O. 1.2.4.58	Permanent

III. RESURSE UMANE – Promovarea educației permanente în vederea obținerii unor calificări noi, a extinderii specializării și perfecționării, a motivării personalului

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
III.1. Asigurarea accesului cadrelor didactice la proiectele strategice ale ISJ Cluj în scopul implementării unui sistem flexibil al managementului calității formării continue prin consultarea permanentă a site-ului ISJ Cluj și al CCD Cluj pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% din personalul didactic participă la cel puțin o formă de perfecționare în anul școlar 2018-2019 în afara celor obligatorii (simpozioane); 50% dintre cadrele didactice participă la cursuri de formare în specialitate (12); există la nivelul unității cel puțin 2 persoane care au calitatea de formator; menținerea numărului orelor de formare la nivelul unității raportat la anul școlar anterior (579); creșterea eficienței activității fiecărui angajat, regăsită în punctajul obținut la evaluare.				
* Participarea tuturor cadrelor didactice la acțiuni/module de formare continuă * Continuarea studiilor universitare de licență și de masterat în cadrul universităților acreditate	Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Cadre didactice Copii	Atestate Inspecții P.O. 1.3.1.34	Anual
* Participarea la Comisii metodice, Cercuri pedagogice	Responsabilul C.M. Prof. Coroian Ioana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Toate educatoarele	Adeverințe Procese verbale	Lunar Semestrial

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Dobândirea prestigiului didactic prin prestația desfășurată	C.A., C.P.	Copiii	Aprecieri anuale	Anual
* Solicitarea activităților de formare continuă care să răspundă nevoilor grădiniței: comisia metodică managementul stresului, reperi în dezvoltarea preșcolarilor de la 3 la 6 ani, competențe generale și specifice, indicatori de realizare, strategii de abordare a situațiilor problematice privind comportamentele dificile ale preșcolarilor-un management eficient al grupei), cerc pedagogic, cursuri de formare (Didactica specialității, Management de proiect, Managementul riscurilor, Educație incluzivă în grădiniță, Formator, Metodist)	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana Responsabil Comisie Metodică Prof. Coroian Ioana	Cadrele didactice Copiii	Procese verbale Adeverințe Portofoliile profesionale Centralizatorul formării continue	Lunar Noiembrie 2018 Martie 2019
* Sprijinirea cadrelor didactice în dezvoltarea profesională prin înscrierea la gradele didactice/obținerea gradăției de merit	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana CP	Ed. Pop Andra Ed. Raț Reka Ed. Nița Ștefana Ed. Borza Simona Ed. Bârlea Denisa Prof. Mercean Oana	Procese verbale ale Consiliului Profesorat și ale Consiliului de Administrație Recomandările CP Rapoarte de inspecții	31.10.2018 Martie 2019
* Derularea zilei metodice în grădiniță	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Cadrele didactice	Registrul pentru activitatea metodică P.O. 1.3.1.59	Săptămânal
* Proiectarea strategiei de dezvoltare managerială a personalului de conducere și de formare și dezvoltare a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Director Prof. Truța Luciana SCIM, CA Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Personalul unității	Existența strategiei Raport de activitate Fișa de evaluare anuală Solicitări module de formare P.O. 1.3.1.60	Noiembrie 2018

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Participarea personalului didactic auxiliar la cursuri pe probleme de salarizare, achiziții publice, SIIR, responsabil de mediu	Director Prof. Truța Luciana Fortini Sonia - secretar Pastor Marioara – administrator financiar Dumotru Teodora - administrator patrimoniu	Personalul unității	Atestate	Mai 2019
* Evaluarea personalului didactic conform OMECTS nr. 6143/2011 pe baza unor fișe de evaluare personalizate și în corelație cu fișa postului * Evaluarea personalului nedidactic conform OMECTS nr. 3860/2011 pe baza unor fișe de evaluare personalizate și în corelație cu fișa postului	Director Prof. Truța Luciana CP, CA, șefii de compartimente	Personalul unității	Procese verbale în CP, CA, compartimente Fișele postului și fișele de evaluare corelate P.O. 1.3.1.36 P.O. 1.3.1.37	Septembrie 2018 Martie 2019
* Participarea cu lucrări originale la simpozioanele locale, județene, naționale și internaționale, la sesiuni de comunicări științifice	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Cadrele didactice implicate	Adeverinte/diplome Publicații Analiza în C.P. Studiu de impact	An școlar 2018-2019
III.2. Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare continuă la nivelul grupei și al grădiniței pe tot parcursul anului școlar 2018-2019. INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% dintre cadrele didactice vor promova un exemplu de bună practică în cadrul Comisiei Metodice a unității sau în cadrul cercurilor pedagogice; promovarea activității din unitate și a ofertei educaționale în cel puțin două moduri.				
* Participarea la activitatea metodică la nivel de județ	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Cadrele didactice	Adeverințe Rapoarte de analiză	Anual
* Editarea „Ghidul cu exemple de bune practici”-ediția III	Director Responsabilul C.M. Prof. Coroian Ioana	Cadrele didactice	„Ghidul cu exemple de bune practici”-ediția III	August 2019
* Promovarea activității din grădiniță în mass-media locală, pe site-uri de	Director Prof. Truța Luciana	Colectivul grădiniței	Materialele postate pe site-uri	Lunar Semestrial

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
specialitate și pe site-ul grădiniței: www.gradinitamiculprintcluj.ro	Purtătorul de cuvânt al unității		P.O. 1.3.2.28	
* Promovarea unității în comunitate prin realizarea de calendare de perete și de buzunar, pliante, afișe și popularizarea acestora în rândul colaboratorilor unității; elaborarea <i>Strategiei de promovare a ofertei educaționale a grădiniței</i>	Director Prof. Truța Luciana	Colectivul grădiniței	Proces verbal al CA Promovarea unității în comunitate prin cel puțin două modalități	Ianuarie- Iunie 2019
* Derularea de acțiuni de voluntariat la CRED Cluj-Napoca	Director Prof. Truța Luciana	Cadre didactice, preșcolarii și părinții acestora, comunitatea locală	Liste de prezență Materiale prezentate Chestionare	Iunie 2019
* Întocmirea semestrială/anuală a raportului privind activitatea de formare la nivelul unității	Comisia pentru dezvoltare profesională și evoluție în cariera didactică Prof. Bârlea Denisa Prof. Dunca Dana Prof. Sabău Ștefana	Cadre didactice	Raportul anual al responsabilului cu formarea P.O. 1.3.2.35	Februarie 2019 Iunie 2019

IV. RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE - Aplicarea sistemului legislativ care să asigure funcționalitatea, modernizarea, stabilitatea instituției

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
IV.1. Eficientizarea costurilor privind educația prin reorganizarea activității la nivelul grădiniței în anul școlar 2017-2018.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Grădinița are Autorizație Sanitară de Funcționare; Grădinița are autorizație de securitate la incendiu; 90% din standardele de control intern/managerial, conform OSGG nr. 600/2018, sunt implementate; 100% din grupe au achiziționate la timp documentele școlare specifice				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<ul style="list-style-type: none"> * Asigurarea confortului termic în unitate * Prezența și calitatea utilităților: apă, gaz, lumină, eficientizarea utilizării lor * Întreținerea construcției și a curții, dotarea acesteia cu aparate de joacă, amenajarea unui spațiu cu mobilier specific pentru derularea activităților cu preșcolarii în aer liber * Recondiționare mobilier preșcolari (pătuțuri, scaune) * Igienizare spații * Lucrări de reparații la instalațiile sanitare și de canalizare * Lucrări specifice pentru obținerea Autorizației de securitate la incendiu 	<p style="text-align: center;">Director Prof. Truța Luciana Administrator patrimoniu Dumitru Teodora Administrator financiar Pastor Marioara</p>	Întregul colectiv	<p style="text-align: center;">Evaluarea instituțională Note de fundamentare Procese verbale de recepție a lucrărilor Liste de inventar</p>	<p>Zilnic</p> <p>August 2019</p>
<ul style="list-style-type: none"> * Achiziționarea de mijloace de învățământ și material didactic pe domenii și arii curriculare; îmbogățirea fondului bibliotecii * Achiziționarea auxiliarelor didactice direct de la edituri prin achiziții directe * Achiziționarea documentelor școlare din bugetul local (Condica de evidență a activității didactice a educatoarei, caiete de observații, cataloage, registru evidența copii) * achiziționarea de lenjerii pentru pătuțuri * achiziționarea de măsuțe luminoase 	<p style="text-align: center;">Director Prof. Truța Luciana Administrator patrimoniu Dumitru Teodora Administrator financiar Pastor Marioara</p>		<p style="text-align: center;">Facturi ale produselor achiziționate 100% dintre grupe au măsuțe luminoase 100% dintre grupe au documentele școlare achiziționate</p>	<p>Septembrie /octombrie 2018 Mai 2019</p>
<ul style="list-style-type: none"> * Obținerea Autorizație Sanitare de funcționare pentru grădiniță 			<p style="text-align: center;">Existența autorizației de funcționare P.O. 1.4.1.63</p>	<p>Iunie 2019</p>
<ul style="list-style-type: none"> * Obținerea Autorizație de securitate la incendiu 	<p style="text-align: center;">Director Prof. Truța Luciana Administrator financiar Pastor Marioara Administrator financiar Dumitru Teodora</p>		<p>Preșcolarii Personalul unității Părinții preșcolarilor</p>	<p style="text-align: center;">Existența Autorizației de securitate la incendiu</p>

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Realizare de venituri prin eforturi proprii: serbări cu tombolă, expoziții cu vânzare (Târg de Paști) * Realizare de venituri din sponsorizări, donații	Director Prof. Truța Luciana Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela	Colectivul grădiniței	Contracte de donații Facturi	Iunie 2019
* Aprobarea planului de buget de către Consiliul de Administrație	Director Prof. Truța Luciana Membrii CA Prof. Sabău Ștefana Prof. Mercean Oana Drăgoescu Mihai – reprez. Consiliului Local Botezan Emilia - reprez. Primarului		Procesele verbale ale CA	Decembrie 2018
* Verificarea repartizării și utilizării resurselor financiare * Utilizarea eficientă a echipamentelor și mijloacelor din dotare/utilități			Control Financiar Preventiv Analiza exercițiului financiar P.O. 1.4.1.64 P.O. 1.4.1.80	Lunar
* Analiza priorităților în funcție de necesități * Întocmirea planului de investiții			Ianuarie 2019	

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Întocmirea planului de venituri și cheltuieli (bugetul Grădiniței cu P.P. „Micul Prinț” pe baza principiului descentralizării)	Moldovan Adela – reprez. părinților Opriș Oana– reprez. Părinților Pastor Marioara-administrator financiar			Decembrie 2018
* Monitorizarea modului de implementare a standardelor de control intern/managerial, conform OSGG nr. 600/2018	Director Prof. Truța Luciana Comisia pentru implementarea SCM	Întregul colectiv Preșcolarii unității Colaboratorii unității	Situațiile centralizatoare trimestriale Chestionarele de autoevaluare Programul de dezvoltare al SCM Raportul anual al SCM privind stadiul implementării standardelor de control/intern managerial	Permanent
IV.2. Asigurarea funcționalității tuturor compartimentelor prin încheierea de contracte de prestări servicii pe tot parcursul anului școlar 2018-2019. INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 100% dintre contractele încheiate sunt respectate de ambele părți contractante				
* Încheierea de contracte cu prestatorii de servicii de medicina muncii (Salvosan), PSI, protecția muncii, sistem securitate (Pirostop), contabilitate, salarizare, furnizori alimente, Compania de Salubritate BRANTNER Cluj-Napoca * Efectuarea periodică a dezinfecției/dezinsecției/deratizării	Director Prof. Truța Luciana Pastor Marioara – administrator financiar Dumitru Teodora-administrator patrimoniu	Colectivul grădiniței	Contracte de prestări servicii vizate CFP Referate de necesitate Note de comandă Buna funcționare a instituției Fișele de instruire Procese verbale Facturi P.O. 1.4.2.91 PO. 1.4.2.100	Septembrie 2018 Ianuarie 2019 La nevoie

V. DEZVOLTARE DE RESURSE COMUNITARE - Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii grădiniței prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media locală

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
V.1. Implicarea comunității în activitatea grădiniței prin participarea la procesul decizional al instituției pe tot parcursul anului școlar 2018-2019. INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: 90% dintre părinți sunt mulțumiți de activitatea cadrelor didactice, a personalului din unitate; cel puțin 75% dintre colaboratori sunt mulțumiți și doresc să colaboreze cu grădinița noastră și în anul școlar următor; 100% dintre unitățile de învățământ care școlarizează preșcolarii colaborează cu grădinița, iar învățătorii au acces în grădiniță pentru popularizarea ofertei școlilor				
* Evaluarea de către părinți a calității actului didactic din grădiniță prin aplicarea de chestionare în vederea identificării gradului de satisfacție al părinților în acest sens	Director Prof. Truța Luciana Coordonator CEAC Prof. Szabo-Decsei Erika Cadre didactice	Întregul colectiv Părinți Copii	Chestionarele aplicate Raportul centralizator în urma aplicării chestionarelor P.O. 1.5.1.65	Iunie 2019
* Identificarea gradului de satisfacție al colaboratorilor în urma activităților desfășurate în comun cu grădinița noastră			Registrul de audiențe P.O. 1.5.1.66 P.O. 1.5.1.97	Săptămânal La nevoie
* Audiențe între conducerea unității și părinții copiilor care frecventează grădinița * Rezolvarea reclamațiilor părinților/colaboratorilor externi în urma audiențelor			Decizii interne de constituire a comisiilor Procesele verbale de la ședințe P.O. 1.5.1.67 P.O. 1.5.1.68 P.O. 1.5.1.76	Octombrie 2018
* Numirea/reconfirmarea reprezentanților părinților în Consiliul de Administrație, în CEAC și în Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Consiliul reprezentativ al părinților			

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<p>* Desfășurarea de activități demonstrative cu participarea părinților</p> <p>* Popularizarea rezultatelor școlare în rândul părinților</p>	<p>Director</p> <p>Prof. Truța Luciana</p> <p>Ed. Bârlea Denisa</p> <p>Ed. Lazar Elisabeta</p> <p>Prof. Dunca Dana</p> <p>Prof. Mercean Oana Cristina</p> <p>Prof. Popa Andreea</p> <p>Prof. Racz Ildiko Maria</p> <p>Prof. Olos Cristina</p> <p>Ed. Petean Ancuța</p> <p>Ed. Ciornea Persida</p> <p>Ed. Pop Ana-Maria</p> <p>Prof. Szabo Decsei Erika</p> <p>Prof. Șuteu Alexandra</p> <p>Ed. Micu Sonia</p> <p>Ed. Pojar Victoria</p> <p>Ed. Cristea Mariana</p> <p>Ed. Groza Eugenia</p> <p>Ed. Borza Simona</p> <p>Ed. Goron Reka</p> <p>Ed. Pop Andra Claudia</p> <p>Ed. Ciornea Adriana</p> <p>Ed. Boca Ana</p> <p>Ed. Sabău Ștefana</p> <p>Ed. Moisa Gabriela</p>		<p>Popularizarea rezultatelor obținute</p> <p>Informări</p> <p>CD-uri</p> <p>Fișele de evidențiere a progresului copilului, înainte de înscrierea în clasa pregătitoare</p> <p>Rapoarte</p> <p>P.O. 1.5.1.33</p> <p>P.O. 1.5.1.25</p> <p>P.O. 1.5.1.94</p>	<p>Anual</p>
<p>* Activități de consiliere a părinților conform graficului săptămânal</p>			<p>Consemnări în Caietul educatoarei</p> <p>Centralizatoarele privind activitatea de consiliere săptămânală a părinților</p> <p>P.O. 1.2.2.70</p>	<p>Săptămânal</p>
<p>* Consilierea părinților ai căror copii prezintă tulburări comportamentale și de inadaptare, tulburări de limbaj</p>	<p>Consilier psiholog</p> <p>Huşău Dana</p> <p>Logoped</p> <p>Ivănescu Aurelia Ildiko</p>		<p>Corectarea tulburărilor la preșcolarii din grupul țintă</p> <p>Protocol de colaborare grădiniță-profesor consilier</p>	<p>Conform programului săptămânal</p>

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Informarea părinților cu privire la securitatea copiilor în timpul activităților curriculare și a celor extracurriculare	Director Prof. Truța Luciana Ed. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta Prof. Dunca Dana Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Ed. Goron Reka Ed. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Ed. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela	Părinți	Procese verbale de la ședințe Proceduri interne P.O. 1.5.1.71	Lunar Semestrial
* Încheierea contractelor educaționale cu părinții	Director Educatore	Grupele mici din grădiniță	Achitarea contribuției pentru masa copiilor Respectarea RI P.O. 1.5.1.84	Octombrie 2018
* Implicarea Comitetelor de părinți în activitățile din grădiniță	Prof. Bârlea Denisa Ed. Lazar Elisabeta	Părinți Copii	Procese verbale	Permanent
* Reprezentarea fiecărui grup defavorizat în cadrul comitetelor de părinți pe grupe	Prof. Dunca Dana	Cadre didactice	Componenta comitetelor de părinți	Octombrie 2018

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
* Aplicarea de chestionare copiilor, părinților, cadrelor didactice, personalului didactic auxiliar și nedidactic privind îmbunătățirea calității activităților din grădiniță.	Prof. Mercean Oana Cristina Prof. Popa Andreea Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Olos Cristina Ed. Petean Ancuța Ed. Ciornea Persida Ed. Pop Ana-Maria Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Șuteu Alexandra Ed. Micu Sonia Ed. Pojar Victoria Ed. Cristea Mariana Ed. Groza Eugenia Ed. Borza Simona Prof. Goron Reka Prof. Pop Andra Claudia Ed. Ciornea Adriana Ed. Boca Ana Prof. Sabău Ștefana Ed. Moisa Gabriela		Măsuri concrete de îmbunătățire a activității Chestionare Raport asupra chestionarelor P.O. 1.5.1.72	Mai 2019
* Popularizarea ofertei școlilor în perioada înscrierii preșcolarilor în clasa pregătitoare	Director Prof. Truța Luciana Reprezentanții Școlii Gimnaziale „Nicolae Titulescu” Cluj-Napoca Colegiului Național Pedagogic „Ghe. Lazăr” Cluj-Napoca	Preșcolarii unității Părinții	Procese verbale de la întâlnirile reprezentanților școlilor cu părinții Materiale informative Afișe Pliante P.O. 1.5.1.30	Martie 2019
V.2. Dezvoltarea rețelei de colaboratori prin inițierea și derularea de parteneriate locale, județene, naționale, internaționale pe tot parcursul anului școlar 2018-2019.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: cel puțin un reprezentant al comunității locale (părinți, Primărie, Consiliul Local) participă la fiecare din ședințele CA, CEAC; 100% dintre grupe derulează cel puțin un parteneriat; dosarul de presă conține cel puțin 2 dovezi ale popularizării activităților în mass-media locală; obținerea Certificatului de calitate în urma derulării unui proiect e-Twinning la nivelul unității.				
* Alegerea/reconfirmarea reprezentanților părinților, ai Consiliului Local, ai Primăriei în Consiliul de Administrație și în CEAC;	Director Prof. Truța Luciana	Personalul unității	Susținerea în acțiuni de dezvoltare instituțională Procese verbale de la	Octombrie 2018 Permanent

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
participarea acestora la ședințe	Consiliul Local Drăgoescu Mihai (CA) Gergely Balazs (CEAC) Primărie Botezan Emilia (CA) Părinți Moldovan Adela (CA) Opriș Oana (CA)		ședințe Convocator P.O. 1.5.2.69	
* Proiect educațional „Start la grădi!”	Director Prof. Truța Luciana Prof. Szabo-Decsei Erika Ed. Lazar Elisabeta Ed. Ciornea Persida Prof. Popa Andreea Prof. Coroian Ioana Prof. Olos Cristina Prof. Dunca Dana-Elisabeta Prof. Șuteu Alexandra Ed. Cristea Mariana Ed. Moisa Gabriela Asistent medical Moldovan Mariana Asistent creșa „Patrocle” Trif Codruța Director Școala Gimnazială „Nicolae Titulescu” Cluj-Napoca Komivesi Șoimița Prof. Consilier Husău Dana	Preșcolarii din grupele mici și părinții acestora Cadrele didactice de la grupele mici	Proiectul educațional înregistrat și popularizat pe site-ul grădiniței www.gradinitamiculprint cluj.ro Afișe promovate la creșa „Patrocle” și Școala Gimnazială „Nicolae Titulescu” Cluj-Napoca Fotografii din timpul proiectului Chestionarele aplicate părinților Raportul proiectului	31.08- 28.09.2018
* Parteneriate cu familia : „Cei șapte ani de acasă”, „Împreună ne este mai ușor”, „Împreună mai ușor”, „Familia-educație și iubire”, „Împreună pentru o educație mai bună”, „Cu familia la grădiniță”, „Împreună pentru binele copiilor”, „Împreună ne este mai ușor”, „Mereu cu ei, mereu pentru ei”	Director Prof. Dunca Dana Prof. Șuteu Alexandra Prof. Truța Luciana Prof. Szabo-Decsei Erika Ed. Lazar Elisabeta Prof. Bârlea Denisa Ed. Pop Ileana Ed. Petean Ancuța	Preșcolarii Părinții Cadrele didactice	Parteneriatele avizate de conducerea unității Informări Raportul parteneriatului	01.11.2018

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
	Ed. Pojar Victoria Prof. Sabău Ștefana Ed. Pop Ana-Maria Prof. Mercean Oana Prof. Pop Andra Ed. Cristea Mariana Ed. Moisa Gabriela Prof. Coroian Ioana Prof. Olos Cristina Prof. Groza Eugenia Prof. Racz Ildiko Maria Părinți			
* Parteneriate cu școala : „Învățăm de la școlari”, „Azi preșcolar, mâine școlar”, „Caravana prieteniei”	Director Prof. Truța Luciana Prof. Bârlea Denisa Prof. Goron Reka Ed. Micu Sonia Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Groza Eugenia Reprezentantii Școlii Gimnaziale „Iuliu Hațieganu” Cluj-Napoca Reprezentantii Școlii Gimnaziale „Nicolae Titulescu” Cluj-Napoca Colegiul Național Pedagogic „Ghe. Lazăr” Cluj-Napoca	Preșcolarii Părinții Cadrele didactice	Parteneriat avizat de conducerile unităților Informări Raportul parteneriatului	01.11.2018
* Parteneriate cu instituții preșcolare: „Porți către prietenie”, „De la mic la mare, învăț în orice împrejurare”	Director Prof. Truța Luciana Ed. Petean Ancuța Ed. Pojar Victoria Ed. Ciornea Persida Prof. Popa Andreea Ed. Ciornea Adriana Ed. Borza Simona Grădinița cu P.N. Bonțida Reprezentantii Grădiniței „Dumbrăvioara” Cluj-Napoca	Preșcolarii Părinții Cadrele didactice	Parteneriatele avizate de conducerile unităților Informări Raportul parteneriatului	01.11.2018
* Parteneriat cu fundații, alte instituții din	Director	Preșcolarii	Parteneriatele avizate de	01.11.2018

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
comunitate: „Dinți frumoși, dinți sănătoși”, „Clubul PIPO”, „Micuța balerină”	Prof. Truța Luciana Ed. Man Violetta Ed. Bârlea Denisa Dr. Bâlc Marga Teatrul Puc Editura CD Press București	Părinții Cadrele didactice	conducerile unităților Informări Raportul parteneriatului	
* Parteneriat cu Biblioteca Județeană „Octavian Goga” Cluj-Napoca: „O lume magică în bibliotecă”	Director Prof. Truța Luciana Prof. Bârlea Denisa Ed. Pop Ileana Biblioteca Județeană „Octavian Goga” Cluj-Napoca	Preșcolarii Părinții Cadrele didactice	Parteneriatele avizate de conducerile unităților Informări Raportul parteneriatului	01.11.2018
* Parteneriat intercultural: „Diferiți, dar egali”	Inițiatori Prof. Szabo-Decsei Erika Ed. Lazar Elisabeta Parteneri Prof. Groza Eugenia Prof. Racz Ildiko Maria Prof. Mercean Oana Prof. Pop Andra Ed. Cristea Mariana Ed. Moisa Gabriela	Preșcolarii Părinții Cadrele didactice	Parteneriat avizat Fotografii din timpul activităților parteneriatului Informări	01.11.2018
* Proiect e-Twinning	Director Prof. Truța Luciana Grădinița cu P.P. „Micul Prinț” Cluj-Napoca	Preșcolarii Părinții Cadrele didactice	Parteneriat avizat de părțile implicate Informări Produsele activităților lunare Fotografii, CD-uri Site: www.gradinitamiculprint cluj.ro Certificat e-Twinning Chestionare Mass media locală Raportul parteneriatului	01.02.2019
* Inițierea, derularea și implementarea unui proiect Erasmus+ - Aplicarea	Director Prof. Truța Luciana	Preșcolarii Părinții	Formularul de candidatură transmis în	August 2019

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Formularului de candidatură în cadrul programului Erasmus+, Apel 2019, KA1 – Mobilitatea persoanelor în scop educațional, Mobilitatea personalului din domeniul învățământului școlar	Prof. Szabo Decsei Erika Prof. Mercean Oana	Personlul unității	timp util Participarea la o acțiune de mobilitate de personal	

DATA: 26.10.2018

DIRECTOR,

Nume și prenume : TRUȚA LUCIANA

Semnătura :.....